

Международная научно-практическая конференция  
«Библиотечная наука в XXI веке: содержание, организация,  
цифровизация и наукометрия»  
Москва, 19-20 октября 2021 г.

**Организация деятельности  
научного подразделения в библиотеке:  
планирование работы и оценка  
результативности**

*И.П. Тикунова, кандидат философских наук,  
начальник Управления научной и методической деятельности -  
заведующая Центром по исследованию проблем развития  
библиотек в информационном обществе,  
Российская государственная библиотека*

# Научное подразделение в библиотеке

Основные функции:

- научно-исследовательская деятельность,
- научно-методическая деятельность,
- научно-информационная деятельность

# Цикл управления



# Планирование работы

- процесс выбора целей среди целей, поставленных перед организацией в целом, определение задач деятельности и способов реализации.
- Основная цель – мобилизация всех сотрудников и координация их действий, направленных на решение задач и выполнение работ, необходимых для достижения итоговых результатов.



# Российская государственная библиотека

## Приоритеты развития научной деятельности до 2024 г.

- прикладные научные исследования в области библиотековедения и библиографоведения;
- научная и научно-информационная поддержка национальных проектов, реализуемых РГБ;
- национальная библиография и составление фундаментальных библиографических каталогов;
- раскрытие фондов РГБ как части национального культурного наследия;
- ведение национальной классификационной системы (ББК);
- нормативное обеспечение библиотечного дела;
- проведение научных, научно-методических и научно-образовательных мероприятий

# Годовой план работы научного подразделения

- Основные задачи
- Количественные показатели
- Темы НИР
- Основные мероприятия

# Индивидуальный план работы на год

Вид работы	Объем	Норма	Трудо-затраты (часы)	Сроки выполнения
<b>Научно-исследовательская работа</b>				
Статья «...» в сборник «...»	0,3 а.л.	253,3 ч / 1 а.л.	76	03.02
Статья «...» в ж. «Труды ГИНТБ СО РАН»	0,8 а.л.	253,3 ч / 1 а.л.	203	14.08
Статья «...» в журнал «Библиотекосведение»	0,8 а.л.	253,3 ч / 1 а.л.	203	30.11
Рецензирование научных работ	3 а.л.	40 час / 1 а.л.	120	В теч. года
<b>Научно-методическая работа</b>				
Участие в работе НМС	4 засед.		50	В теч. года
<b>Научно-информационная работа</b>				
Подготовка презентации и выступление на Междунар. НПК «...»			30	23.04
Подготовка доклада «...» и выступление на научно-практ. семинаре «...» (РГБ, 13.02.2020 г.)	0,5 а.л.	253,3 ч / 1 а.л.	126	10.02
<b>Научно-организационная деятельность</b>				
Составление сборника материалов конференции «...»	20 а.л.		215	30.04
<b>Повышение квалификации</b> (знакомство с новой литературой, посещение мероприятий)			150	В теч. года
<b>Управление</b> (составление годового плана, еженедельных отчетов)			60	
<b>Непрофильная работа</b>				
Резерв			170	В теч. года
Отпуск			280	
Всего			1979	

# Основные принципы эффективного планирования

- Целенаправленность
- Системность
- Гибкость (адаптивность)
- Непрерывность
- Точность



# Оценка результативности

- форма контроля, с помощью которого руководитель организации (подразделения) определяет, правильны ли его решения, как они реализуются и не нуждаются ли они в корректировке

# Оценка результативности

- Основные критерии результативности науки - количество публикаций в рецензируемых академических изданиях, их цитируемость и производные индикаторы

# Оценка результативности

- постановление Правительства Российской Федерации от 8 апреля 2009 г. № 312 «Об оценке и о мониторинге результативности деятельности научных организаций, выполняющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения»

# Основные показатели результативности научного подразделения

- Выполнение государственного задания,
- Выполнение годового плана подразделения,
- Вклад в достижение показателей, включенных в состав ежегодного мониторинга результативности деятельности научной организации (в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 8 апреля 2009 г. № 312)

# Основные показатели результативности работников

- Выполнение индивидуального плана, в т.ч. по подготовке служебных произведений
- Количество публикаций
- Соотношение количества подготовленных научных произведений и их публикаций
- Участие с докладами в конференциях
- Индекс цитируемости публикаций

# Оценка социальной значимости и актуальности научной работы

- аттестация научных работников
- экспертная оценка:
  - ✓ *утверждение отчетов и рекомендации к публикации на заседаниях Ученого совета;*
  - ✓ *положительные рецензии;*
  - ✓ *награды на конкурсах научных работ;*
  - ✓ *благодарственные письма за участие в мероприятиях;*
  - ✓ *спрос на издания научных работ и методических рекомендаций*

**Спасибо за внимание!**

*Контактная информация:*

*tikunovaip@rsl.ru*

*Презентация на сайте:*

*<http://tikunova-i.narod.ru>*