



Совещание директоров библиотечных систем  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
17 марта 2021 г.

# **Современные концепции библиотечного развития: региональный аспект**

*И.П. Тикунова, кандидат философских наук,  
начальник Управления научной и методической деятельности -  
заведующая Центром по исследованию проблем развития библиотек  
Российской государственной библиотеки*

# КОНЦЕПЦИЯ

- система взглядов, то или иное понимание явлений, процессов;
- единый, определяющий замысел.

*(Большой экономический словарь, 2007)*



# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

- система взглядов о направлениях развития для достижения желаемого состояния в будущем;
- документ, в котором зафиксирована концепция развития.



# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

**Основная цель разработки –**

**обеспечить согласование имеющихся ресурсов и потенциалов с условиями внешней и внутренней среды.**

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

- план действий для достижения основной цели в условиях дефицита наличных ресурсов;
- основывается на общих представлениях о желаемом состоянии

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

- общее представление о направлениях развития для достижения желаемого состояния;
- как документ может содержать план по достижению желаемого состояния



# Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ», ст. 11

«4. К документам стратегического планирования, разрабатываемым на уровне субъекта Российской Федерации, относятся:

1) <...> стратегия социально-экономического развития субъекта РФ;

2) <...> :

а) прогноз социально-экономического развития субъекта РФ на долгосрочный период;

б) бюджетный прогноз субъекта РФ на долгосрочный период;

в) прогноз социально-экономического развития субъекта РФ на среднесрочный период;

3) <...> :

а) план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта РФ;

б) государственные программы субъекта РФ;

в) схема территориального планирования двух и более субъектов РФ, схема территориального планирования субъекта РФ».



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

## Цель обзора:

анализ содержания современных стратегий и концепций библиотечного развития субъектов России

## Задачи:

- определить общее и различия в представлениях о целях и приоритетах библиотечного развития;
- оценить уровень подготовки концептуальных документов.



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

## Эмпирические данные:

8 документов о перспективах библиотечного развития, разработанных на уровне субъектов Российской Федерации (Республики Бурятия, Карелия, Крым, Приморский и Хабаровский края, Кемеровская, Новосибирская и Оренбургская области) в последние 5 лет и действующих после 2021 г.





# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

- По виду документа:

7 концепций и 1 стратегия (Новосибирская обл.)

- По периоду развития:

3 документа – до 2030 г. (Крым, Кемеровская, Новосибирская обл.),

2 – до 2025 г. (Карелия, Оренбургская обл.),

2 – до 2024 г. (Бурятия, Приморский кр.),

1 – до 2023 г. (Хабаровский кр.).

# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

- По длительности прогнозируемого периода:

**3 документа** - на 5 лет (Бурятия, Приморский, Хабаровский кр.), **2 документа** – на 11 лет (Кемеровская, Новосибирская обл.), **по 1 документу** – на 8 (Оренбургская обл.), 10 (Карелия), 14 лет (Крым).

- По органу, утвердившему документ:

**3 документа** – Правительство субъекта России (Бурятия, Хабаровский кр., Оренбургская обл. ), **3 документа** – орган исполнительной власти в сфере культуры (Карелия, Крым, Кемеровская обл.), **1 документ** одобрен на расширенном заседании Коллегии Минкультуры (Новосибирская обл.), **1** – данных нет (Приморский кр.).



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

По объекту развития, указанному в названии документа:

**4 документа** - библиотечное дело (Бурятия, Карелия, Крым, Оренбургская обл.),

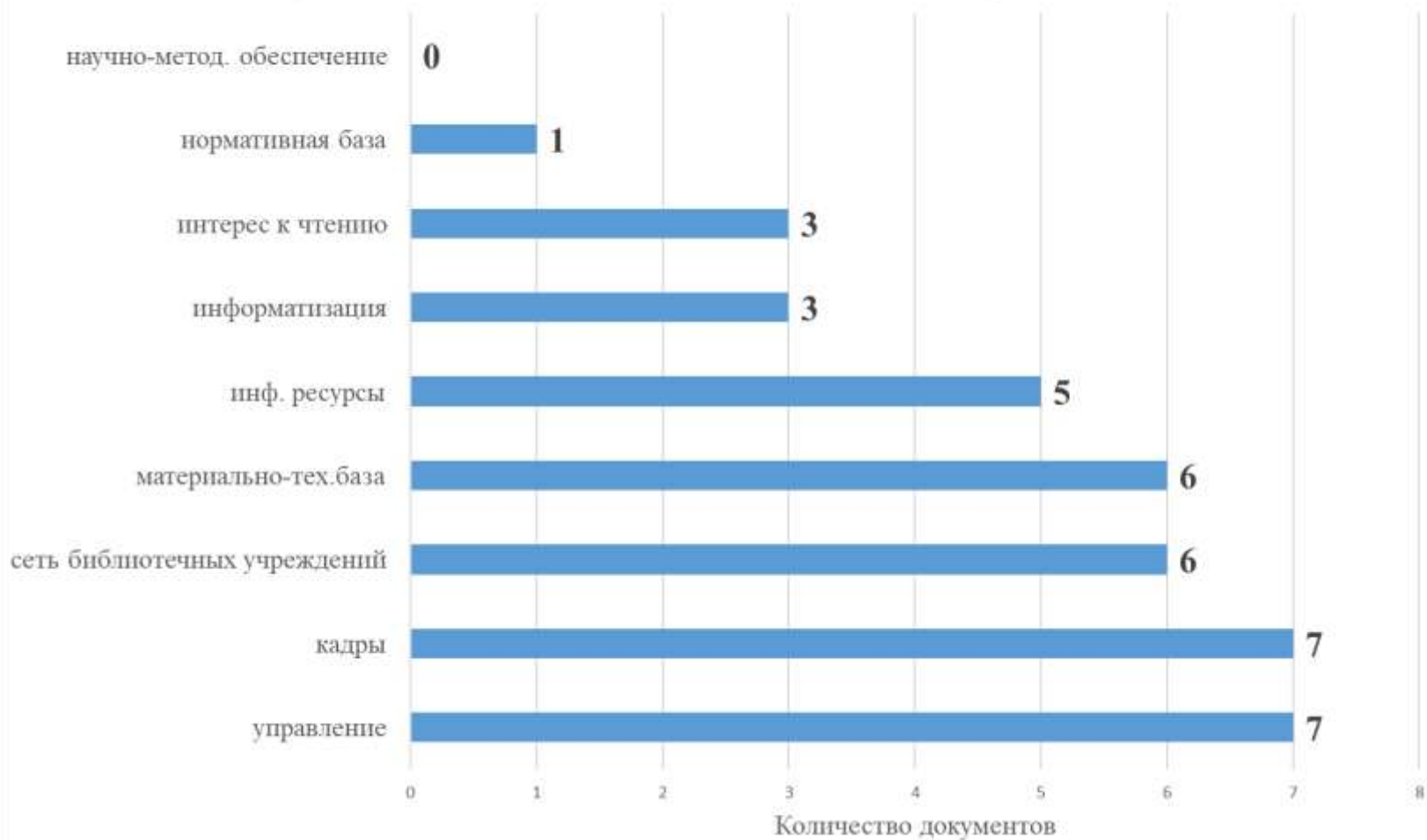
**1 документ** – библиотеки разных ведомств (Новосибирская обл.),

**2 документа** – общедоступные библиотеки (Приморский, Хабаровский кр.),

**2 документа** – муниципальные общедоступные библиотеки (Кемеровская обл.).

# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

## Проблемные зоны библиотечного развития





# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ЦЕЛИ

- Содействие формированию гармонично развитой личности на основе присущей российскому обществу системы ценностей посредством предоставления качественного, эффективного и бесплатного доступа к книге, способствующего образовательной, научной и профессиональной деятельности, расширению кругозора и развитию творческого потенциала личности. *(Карелия, 2015 г.)*
- Содействие улучшению качества жизни людей путём создания условий для развития и реализации их потенциала через вовлечение в культурную, образовательную и общественную среды, организацию свободного и равного доступа к достоверной и качественной информации. *(Новосибирская обл., 2019 г.)*



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ЦЕЛИ

- Создание и совершенствование (*Развитие целостной*) системы информационно-библиотечного обслуживания населения, обеспечивающей конституционные права граждан на равный и свободный доступ к информации (*для осуществления полного, беспрепятственного и своевременного доступа к информации*).
- Повышение качества библиотечного обслуживания населения в целях наиболее полного удовлетворения информационных, научных, образовательных и культурных потребностей пользователей, сохранения культурного наследия региона (*Кемеровская обл., 2019 г.*)



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ЗАДАЧИ

- развитие библиотечной сети и различных форм библиотечного обслуживания - 5
- формирование нормативно-правовой базы - 5
- укрепление материально-технической базы – 5
- обеспечение квалифицированными кадрами и совершенствование системы подготовки кадров - 5
- сохранение культурного достояния – 3
- создание единого информационного пространства – 3
- формирования положительного имиджа - 2



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ЗАДАЧИ

- обеспечить доступность библиотечных ресурсов - 1
- обеспечить обновление библиотечных фондов - 1
- формирование информационной культуры и интереса к чтению - 1
- внедрение новых технологий - 1
- цифровизация деятельности библиотек - 1
- создание механизма взаимодействия органов государственной и муниципальной власти - 1
- координация проектной деятельности - 1
- изучение уровня удовлетворенности населения качеством услуг - 1





# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ПРИОРИТЕТЫ

- развитие библиотечно-информационных ресурсов - 7
- развитие кадрового потенциала - 7
- развитие материально-технической базы - 6
- совершенствование библиотечной сети - 6
- совершенствование нормативно-правовой базы - 5
- информатизация внедрения технологий - 5
- научно-методическое обеспечение – 3
- создание модельных библиотек - 2
- формирование единой системы государственного управления - 1
- популяризация библиотек - 1
- проектно-программная деятельность - 1

# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ. ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ

## Общее:

- развитие нацелено на совершенствование или развитие библиотечного обслуживания населения
- основные приоритеты находятся в области сохранения и развития ресурсов и развития кадров

## Различия

- разное количество целей,
- у некоторых регионов есть дополнительные цели,
- у каждого региона свой набор приоритетов



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

## Позитив:

- Положительная динамика количества регионов, разрабатывающих концепции развития;
- В регионах нарабатывается опыт стратегического планирования.

## Негатив:

- Менее 10% регионов России имеют утвержденную концепцию библиотечного развития;
- Концептуальное планирование остается недостаточно освоенным направлением библиотечного менеджмента в регионах.



# КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ НЕДОСТАТКИ

- сосредоточены на развитии библиотек, а не библиотечного дела в целом;
- используют традиционные подходы экстенсивного развития;
- копируют положения документов, принятых на федеральном уровне;
- выбор приоритетов не всегда определен существующими проблемами;
- не планируют проведение региональных исследований для решения проблем библиотечного развития;
- некорректное (неумелое) использование аналитических методов и инструментов стратегического планирования.

«Будущее должно быть заложено в настоящем. Это называется планом. Без него ничто в мире не может быть хорошим».

*Георг Кристоф Лихтенберг (1742-1799), немецкий учёный, философ, публицист*

«Только имея программу, можно рассчитывать на сверхпрограммные неожиданности».

*Кароль Ижиковский (1873-1944), польский журналист, литературный критик*



**Спасибо за внимание!**

*E-mail: [tikunovaip@rsl.ru](mailto:tikunovaip@rsl.ru)*

*URL: <http://tikunova-i.narod.ru>*